

МАКЕТ

**«АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ВЫРАБОТКИ И  
ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ: ВНУТРЕННЕЕ ПОЛЬЗОВАНИЕ, ПРЕДПРИЯТИЯ,  
ИНВЕСТОРЫ



---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

	стр.
Общая часть .....	3
Раздел 1. Изучение факторов внешней среды.....	4
Раздел 2. Перечень возможностей и угроз .....	5
Раздел 3. Выводы и предложения .....	6

## Общая часть

Общее описание работы: Анализ внешней среды предприятия с целью выявить и использовать ее благоприятные возможности для достижения корпоративных целей, избежать при этом угрозы препятствий.

Цель работы: Выявление и использования благоприятных возможностей внешней среды, и преодоление и уменьшение влияния неблагоприятных факторов.

Задачи:

1. Изучение внешней среды на перспективу
2. Составление перечня возможностей и угроз
3. Выработка путей использования благоприятных возможностей и преодоление и уменьшения воздействия неблагоприятных факторов

Входные данные:

- ✓ Информация о компании заказчика, в том числе финансовая
- ✓ Область деятельности
- ✓ Регион
- ✓ На какие сроки предполагается проводить анализ
- ✓ Сроки выполнения работ

Подготовка аналитического обзора с подробным анализом факторов внешней среды и выработкой предложений проводится по следующим разделам:

### **Раздел 1. Изучение факторов внешней среды**

1. Сбор информации о социальных, экономических, политических и технологических тенденциях в изменениях среды существования организаций (источники информации - профессиональные журналы, книги и газеты, информационные системы, Интернет, библиотеки, научные исследования, ведущиеся в университетах и НИИ, поставщики, распространители, покупатели, конкуренты и др.)

## **Раздел 2. Перечень возможностей и угроз**

Оценка собранной информации с определением возможностей и угроз (по принятой (разработанной) методике оценки).

### **Раздел 3. Варианты стратегического развития**

Рассмотрение выявленных факторов внешней среды и выработка предложений по преодолению негативных факторов и использованию благоприятных возможностей. Выработка вариантов стратегического развития для возможностей принятия обоснованных управленческих решений.